四庫全書

史部

欽定四庫全書

史部

繹史卷四十四之三四

詳校官檢討臣羅國俊

編修臣裴謙覆勘

覆校官博士臣劉光第

校對官助教臣金學詩

謄録監生臣郭文誌

繹史卷四十四之三　　　靈壁縣知縣馬驌撰

齊桓公覇業[五]　管子著書上

管子[牧民]凡有地牧民者務在四時守在倉廩國多財則遠者來地辟舉則民留處倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱上服度則六親固四維張則君令行故省刑之要在禁文巧守國之度在飾四維順民之經在明鬼神祇山川敬宗廟恭祖舊不務天時則財不生不務地利

則倉廩不盈野蕪曠則民乃菅上無量則民乃妄文巧不禁則民乃淫不璋兩原則刑乃繁不明鬼神則陋民不悟不祇山川則威令不聞不敬宗廟則民乃上校不恭祖舊則孝悌不備四維不張國乃滅亡○國頌 國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進廉不蔽惡恥不從枉故不踰節則上位安不自進則

民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生○
政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜我存安之民惡滅絶我生育之能佚樂之則民為之憂勞能富貴之則民為之貧賤能存安之則民為之危墜能生育之則民為之滅絶故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心故刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮衆而心不服則上位危矣故從其四欲則逺者自親行其四惡則近

者叛之故知予之為取者政之寶也。四順

錯國於不傾之地積於不涸之倉藏於不竭之府下令於流水之原使民於不爭之官明必死之路開必得之門不為不可成不求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾之地者授有德也積於不涸之倉者務五穀也藏於不竭之府者養桑麻育六畜也下令於流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各為其所長也明必死之路者嚴刑罰也開必得之門者信慶賞也不為不

可成者量民力也不求不可得者不彊民以其所惡也不處不可久者不偷取一世也不行不可復者不欺其民也故授有德則國安務五穀則食足養桑麻育六畜則民富令順民心則威令行使民各為其所長則用備嚴刑罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成不彊民以其所惡則詐偽不生不偷取一世則民無怨心不欺其民則下親其上經○士以家為鄉鄉不可為也以鄉為國國不可為也以國為天下天下不可為

也以家為家以鄉為鄉以國為國以天下為天下毋曰不同生遠者不聽毋曰不同鄉遠者不行毋曰不同國遠者不從如地如天何私何親如月如日唯君之節御民之轡在上之所貴道民之門在上之所先召民之路在上之所好惡故君求之則臣得之君嗜之則臣食之君好之則臣服之君惡之則臣匿之毋蔽汝惡毋異汝度賢者將不汝助言室滿室言堂滿堂是謂聖王城郭溝渠不足以固守甲兵彊力不足以應敵博地多財不

足以有衆惟有道者能備患於未形也故禍不萌天下不患無臣患無君以使之天下不患無財患無人以分之故知時者可立以為長無私者可置以為政審於時而察於用而能備官者可奉以為君也緩者後於事吝於財者失所親信小人者失士○六親五法

形勢山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈玉極矣天不變其常地不易其則春秋冬夏不更其節古今一也蛟龍得水而神可立也虎豹得幽而威可載也風雨無鄉而怨怒

不及也貴有以行令賤有以忘卑壽夭貧富無徒歸也銜命者君之尊也受辭者名之運也上無事則民自試抱蜀不言而廟堂既脩鴻鵠鏘鏘唯民歌之濟濟多士殷民化之紂之失也飛蓬之問不在所賔燕雀之集道行不顧犧牷圭璧不足以饗鬼神主功有素寳幣奚為羿之道非射也造父之術非馭也奚仲之巧非斲削也名遠者使無為焉親近者言無事焉唯夜行者獨有也平原之隰奚有於高大山之隈奚有於深訾譽之人勿

與任大譙臣者可以遠舉顧憂者可與致道其計也速而憂在近者往而勿召也舉長者可遠見也裁大者衆之所比也美人之懷定服而勿厭也必得之事不足頼也必諾之言不足信也小謹者不大立訾食者不肥體有無棄之言者必參於天地也墜岸三仞人之所大難也而猿猱飲焉故曰伐矜好專舉事之禍也不行其野不違其馬能予而無取者天地之配也怠倦者不及無廣者疑神神者在内不足者在門在内者將假在門者

將待曙戒勿怠後穉逢殃朝忘其事夕失其功邪氣入內正色乃衰君不君則臣不臣父不父則子不子上失其位則下踰其節上下不和令乃不行衣冠不正則賓者不肅進退無儀則政令不行且懷且畏則君道備矣莫樂之則莫哀之莫生之則莫死之往者不至來者不極道之所言者一也而用之者異有聞道而好為家者一家之人也有聞道而好為鄉者一鄉之人也有聞道而好為國者一國之人也有聞道而好為天下者天下

之人也有聞道而好定萬物者天下之配也道往者其
人莫来道来者其人莫往道之所設身之化也持滿者
與天安危者與人失天之度雖滿必涸上下不和雖安
必危欲王天下而失天之道天下不可得而王也得天
之道其事若自然失天之道雖立不安其道既得莫知
其為之其功既成莫知其釋之藏之無形天之道也疑
今者察之古不知来者視之往萬事之生也異趣而同
歸古今一也生棟覆屋怨怒不及弱子下瓦慈母操箠

天道之極遠者自親人事之起近親造怨萬物之於人也無私近也無私遠也巧者有餘而拙者不足其功順天者天助之其功逆天者天違之天之所助雖小必大天之所違雖成必敗順天者有其功逆天者懷其凶不可復振也烏鳥之狡雖善不親不重之結雖固必解道之用也貴其重也毋與不可毋彊不能毋告不知與不可彊不能告不知謂之勞而無功見與之交幾於不親見哀之役幾於不結見施之德幾於不報四方所歸心

行者也獨王之國勞而多禍獨國之君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣久而不忘焉可以來矣日月不明天不易也山高而不見地不易也言而不可復者君不言也行而不可再者君不行也凡言而不可復行而不可再者有國者之大禁也

權修

萬乘之國兵不可以無主土地博大野不可以無吏百姓殷衆官不可以無長操民之命朝不可以無政地博而國貧者野不辟也民衆而兵弱者民無取也故末產不

禁則野不辟賞罰不信則民無取野不辟民無取外不可以應敵内不可以固守故曰有萬乘之號而無千乘之用而求權之無輕不可得也地辟而國貧者舟輿飾臺榭廣也賞罰信而兵弱者輕用衆使民勞也舟車飾臺榭廣則賦斂厚矣輕用衆使民勞則民力竭矣賦斂厚則下怨上矣民力竭則令不行矣下怨上令不行而求敵之勿謀己不可得也欲為天下者必重用其國欲為其國者必重用其民欲為其民者必重盡其民力無

以畜之則往而不可止也無以牧之則處而不可使也遠人至而不去則有以畜之也民衆而可一則有以牧之也見其可也喜之有徵見其不可也惡之有刑賞罰信於其所見雖其所不見其敢為之乎見其可也喜之無徵見其不可也惡之無刑賞罰不信於其所見而求其所不見之為之化不可得也厚愛利足以親之明智禮足以教之上身服以先之審度量以閑之鄉置師以說道之然後申之以憲令勸之以慶賞振之以刑罰故

百姓皆說為善則暴亂之行無由至矣地之生財有時民之用力有倦而人君之欲無窮以有時與有倦養無窮之君而度量不生於其間則上下相疾也是以臣有殺其君子有殺其父者矣故取於民有度用之有止國雖小必安取於民無度用之不止國雖大必危地之不辟者非吾地也民之不牧者非吾民也凡牧民者以其所積者食之不可不審也其積多者其食多其積寡者其食寡無積者不食或有積而不食者則民離上有積

多而食寡者則民不力有積寡而食多者則民多詐有無積而徒食者則民偷幸故離上不力多詐偷幸舉事不成應敵不用故曰察能授官班禄賜予使民之機也野與市爭民家與府爭貨金與粟爭貴鄉與朝爭治故野不積草農事先也府不積貨藏於民也市不成肆家用足也朝不合衆鄉分治也故野不積草府不積貨市不成肆朝不合衆治之至也人情不二故民情可得而御也審其所好惡則其長短可知也觀其交游則其賢

不肖可察也二者不失則民能可得而官也地之守在城城之守在兵兵之守在人人之守在粟故地不辟則城不固有身不治奚待於人有人不治奚待於家有家不治奚待於鄉有鄉不治奚待於國有國不治奚待於天下天下者國之本也國者鄉之本也鄉者家之本也家者人之本也人者身之本也身者治之本也故上不好本事則末產不禁末產不禁則民緩於時事而輕地利輕地利而求田野之辟倉廩之實不可得也商賈在

朝則貨財上流婦言人事則賞罰不信男女無別則民無廉恥貨財上流賞罰不信民無廉恥而求百姓之安難兵士之死節不可得也朝廷不肅貴賤不明長幼不分度量不審衣服無等上下凌節而求百姓之尊主政令不可得也上好詐謀閒欺臣下賦斂競得使民偷壹則百姓疾怨而求下之親上不可得也有地不務本事君國不能壹民而求宗廟社稷之無危不可得也上恃龜筮好用巫醫則鬼神驟祟故功之不立名之不章為

之患者三有獨王者有貧賤者有日不足者一年之計莫如樹穀十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人一樹一穫者穀也一樹十穫者木也一樹百穫者人也我苟種之如神用之舉事如神唯王之門凡牧民者使士無邪行女無淫事士無邪行教也女無淫事訓也教訓成俗而刑罰省數也凡牧民者欲民之正也欲民之正則微邪不可不禁也微邪者大邪之所生也微邪不禁而求大邪之無傷國不可得也凡牧民者欲民之有禮

也欲民之有禮則小禮不可不謹也小禮不謹於國而求百姓之行大禮不可得也凡牧民者欲民之有義也欲民之有義則小義不可不行小義不行於國而求百姓之行大義不可得也凡牧民者欲民之有廉也欲民之有廉則小廉不可不修也小廉不修於國而求百姓之行大廉不可得也凡牧民者欲民之有耻也欲民之有耻則小耻不可不飾也小耻不飾於國而求百姓之行大耻不可得也凡牧民者欲民之修小禮行小義飾

小廉謹小耻禁微邪此厲民之道也民之修小禮行小義飾小廉謹小耻禁微邪治之本也凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審法者將立朝廷者也將立朝廷者則爵服不可不貴也爵服加於不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不尊人主不尊則令不行矣法者將用民力者也將用民力者則祿賞不可不重也祿賞加於無功則民輕其祿賞民輕其祿賞則上無以勸民上無以勸民則令不行矣法者將用民能

者也將用民能者則授官不可不審也授官不審則民
閑其治民閑其治則理不上通理不上通則下怨其上
下怨其上則令不行矣法者將用民之死命者也用民
之死命者則刑罰不可不審刑罰不審則有辟就有辟
就則殺不辜而赦有罪殺不辜而赦有罪則國不免於
賊臣矣故夫爵服賤祿賞輕民閑其治賊臣首難此之
謂敗國之教也立政國之所以治亂者三殺戮刑罰不
足用也國之所以安危者四城郭險阻不足守也國之

所以富貧者五輕稅租薄賦斂不足恃也治國有三本而安國有四固而富國有五事五事五經也君之所審者三一曰德不當其位二曰功不當其祿三曰能不當其官此三本者治亂之原也故國有德義未明於朝者則不可加於尊位功力未見於國者則不可授以重祿臨事不信於民者則不可使任大官故德厚而位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過於君子而毋失於小人過於君子其為怨淺失於小人其為禍深是故國

有德義未明於朝而處尊位者則良臣不進有功力未見於國而有重祿者則勞臣不勸有臨事不信於民而任大官者則材臣不用三本者審則下不敢求三本者不審則邪臣上通而便辟制威如此則明塞於上而治壅於下正道捐棄而邪事日長三本者審則便辟無威於國道塗無行禽疏遠無蔽獄孤寡無隱治故曰行省治寡朝不合衆。三本　君之所慎者四一曰大德不至仁不可以授國柄二曰見賢不能讓不可與尊位三曰

罰避親貴不可使主兵四曰不好本事不務地利而輕賦斂不可與都邑此四務者安危之本也故曰卿相不得衆國之危也大臣不和同國之危也兵主不足畏國之危也民不懷其產國之危也故大德至仁則操國得衆見賢能讓則大臣和同罰不避親貴則威行於鄰敵好本事務地利重賦斂則民懷其產。四固

君之所務者五一曰山澤不救於火草木不殖成國之貧也二曰溝瀆不遂於隘鄣水不安其藏國之貧也三曰桑麻不

殖於野五穀不宜其地國之貧也四曰六畜不育於家瓜瓠葷菜百果不備具國之貧也五曰工事競於刻鏤女事繁於文章國之貧也故曰山澤救於火草木殖成國之富也溝瀆遂於隘障水安其藏國之富也桑麻殖於野五穀宜其地國之富也六畜育於家瓜瓠葷菜百果備具國之富也工事無刻鏤女事無文章國之富也

○五事

分國以為五鄉鄉為之師分鄉以為五州州為之長分州以為十里里為之尉分里以為十游游為之

宗十家為什五家為伍什伍皆有長焉築障塞匿道路
博出入審閭閈愼筦鍵筦藏於里尉置閭有司以時開
閉閭有司觀出入者以復於里尉凡出入不時衣服不
中圈屬羣徒不順於常者閭有司見之復無時若在長
家子弟臣妾屬役賓客則里尉以譙於游宗游宗以譙
於什伍什伍以譙於長家譙敬而勿復一再則宥三則
不赦凡孝弟忠信賢良儁材若在長家子弟臣妾屬役
賓客則什伍以復於游宗游宗以復於里尉里尉以復

於州長州長以計於鄉師鄉師以著於士師凡過黨其在家屬及於長家其在長家及於什伍之長其在什伍之長及於游宗其在游宗及於里尉其在里尉及於州長其在州長及於鄉師其在鄉師及於士師三月一復六月一計十二月一著凡上賢不過等使能不兼官罰有罪不獨及賞有功不專與孟春之朝君自聽朝論爵賞校官終五日季冬之夕君自聽朝論罰罪刑殺亦終五日正月之朔百吏在朝君乃出令布憲於國五鄉之

師五屬大夫皆受憲於太史大朝之日五鄉之師五屬大夫皆身習憲於君前太史既布憲入籍於太府憲籍分於君前五鄉之師出朝遂於鄉官致於鄉屬及於游宗皆受憲憲既布乃反致令焉然後敢就舍憲未布令未致不敢就舍就舍謂之留令死罪不赦五屬大夫皆以行車朝出朝不敢就舍遂行至都之日遂於廟致屬吏皆受憲憲既布乃發使者致令以布憲之日蚤宴之時憲既布使者以發然後敢就舍憲未布使者未發不

敢就舍就舍謂之留令罪死不赦憲既布有不行憲者謂之不從令罪死不赦考憲而有不合於太府之籍者侈曰專制不足曰虧令罪死不赦首憲既布然後可以布憲。首憲

凡將舉事令必先出曰事將為其賞罰之數必先明之立事者謹守令以行賞罰計事致令復賞罰之所加有不合於令之所謂者雖有功利則謂之專制罪死不赦首事既布然後可以舉事。首事

修火憲敬山澤林藪積草夫財之所出以時禁發焉使民於宮

室之用薪蒸之所積虞師之事也決水潦通溝瀆修障防安水藏使時水雖過度無害於五穀歲雖凶旱有所粉穫司空之事也相高下視肥磽觀地宜明詔期前後農夫以時鈞修焉使五穀桑麻皆安其處由田之事也行鄉里視宮室觀樹蓺簡六畜以時鈞修焉勸勉百姓使力作毋偷懷樂家室重去鄉里鄉師之事也論百工審時事辨功苦上完利監壹五鄉以時鈞修焉使刻鏤文采毋敢造於鄉工師之事也○省官

度爵而制服量

祿而用財飲食有量衣服有制宮室有度六畜人徒有數舟車陳器有禁修生則有軒冕服位穀祿田宅之分死則有棺槨絞衾壙壟之度雖有賢身貴體毋其爵不敢服其服雖有富家多資毋其祿不敢用其財天子服文有章而夫人不敢以燕以饗廟將軍大夫以朝官吏以命士止於帶緣散民不敢服襍采百工商賈不得服長鬈貂刑餘戮民不敢服絻不敢畜連乘車。服制

寢兵之說勝則險阻不守兼愛之說勝則士卒不戰全生

之說勝則廉恥不立私議自貴之說勝則上令不行羣徒比周之說勝則賢不肖不分金玉貨財之說勝則爵服下流觀樂玩好之說勝則姦民在上位請謁任舉之說勝則繩墨不正諂諛飾過之說勝則巧佞者用。九敗
期而致使而往百姓舍己以上為心者教之所期也始於不足見終於不可及一人服之萬人從之訓之所期也未之令而為未之使而往上不加勉而民自盡竭俗之所期也好惡形於心百姓化於下罰未行而民畏

恐賞未加而民勸勉誠信之所期也為而無害成而不議得而莫之能爭天道之所期也為之而成求之而得上之所欲小大必舉事之所期也令則行禁則止憲之所及俗之所被如百體之從心政之所期也〇七乘觀

凡立國都非於大山之下必於廣川之上高毋近旱而水用足下無近水而溝防省因天材就地利故城郭不必中規矩道路不必中準繩〇立國

無為者帝為而無以為者王為而不貴者霸不自以為所貴則君道也貴

而不過度則臣道也○

大數

地者政之本也朝者義之理也市者貨之準也黃金者用之量也諸侯之地千乘之國者器之制也五者其理可知也為之有道地者政之本也是故地可以正政也地不平均和調則政不可正也政不正則事不可理也春秋冬夏陰陽之推移也時之短長陰陽之利用也日夜之易陰陽之化也然則陰陽正矣雖不正有餘不可損不足不可益也天地莫之能損益也然則可以正政者地也故不可不正也正

地者其實必正長亦正短亦正小亦正大亦正長短大小盡正正不正則官不理官不理則事不治事不治則貨不多是故何以知貨之多也曰事治何以知事之治也曰貨多貨多事治則所求於天下者寡矣為之有道

○陰陽

朝者義之理也是故爵位正而民不怨民不怨則不亂然後義可理理不正則不可以治而不可不理也故一國之人不可以皆貴皆貴則事不成而國不利也為事之不成國之不利也使無貴者則民不能自理

也是故辨於爵列之尊卑則知先後之序貴賤之義矣為之有道。（爵位）　市者貨之準也是故百貨賤則百利不得百利不得則百事治百事治則百用節矣是故事者生於慮成於務失於傲不慮則不生不務則不成不傲則不失故曰市者可以知治亂可以知多寡而不能為多寡為之有道。（務市事）　黃金者用之量也辨於黃金之理則知侈儉知侈儉則百用節矣故儉則傷事侈則傷貨儉則金賤金賤則事不成故傷事侈則金貴金貴

則貨賤故傷貨貨盡而後知不足是不知量也事已而後知貨之有餘是不知節也不知量不知節不可謂之有道天下乘馬服牛而任之輕重有制有壹宿之行道之遠近有數矣是知諸侯之地千乘之國者所以知地之小大也所以知任之輕重也重而後損之是不知任也輕而後益之是不知器也不知任不知器不可謂之有道地之不可食者山之無木者百而當一涸澤百而當一地之無草木者百而當一樊棘雜處民不得入焉

百而當一藪鐮纆得入焉九而當一蔓山其木可以為材可以為軸斤斧得入焉九而當一汎山其木可以為棺可以為車斤斧得入焉十而當一流水網罟得入焉五而當一林其木可以為棺可以為車斤斧得入焉五而當一澤網罟得入焉五而當一命之曰地均以實數方六里命之曰暴五暴命之曰部五部命之曰聚聚者有市無市則民乏五聚命之曰某鄉四鄉命之曰方官制也官成而立邑五家而伍十家而連五連而暴五

暴而長命之曰其鄉四鄉命之曰都邑制也邑成而制事四聚為一離五離為一制五制為一田二田為一夫三夫為一家事制也事成而制器方六里為一乘之地也一乘者四馬也一馬其甲七其蔽五四乘其甲二十有八其蔽二十白徒三十人奉車兩器制也方六里一乘之地也方一里九夫之田也黄金一鎰百乘一宿之盡也無金則用其絹季絹三十三制當一鎰無絹則用其布經暴布百兩當一鎰一鎰之金食百乘之一宿則

所市之地六步一斟命之曰中歲有市無市則民不乏矣方六里名之曰社有邑焉名之曰央亦關市之賦黄金百鎰為一篋其貨一穀籠為十篋其商苟在市者三十人其正月十二月黄金一鎰命之曰正分春曰書比立夏曰月程秋曰大稸與民數得亡三歲脩封五歲修界十歲更制經正也十仞見水不大潦五尺見水不大旱十一仞見水輕征十分去二三二則去三四四則去四五則去半比之於山五尺見水十分去一四則去三

三則去二二則去一三尺而見水比之於澤距國門以外窮四竟之內丈夫二犁童五尺一犁以為三日之功正月令農始作服於公田農耕及雪釋耕始焉芸卒焉士聞見博學意察而不為君臣者與功而不與分焉賈知賈之貴賤日至於市而不為官賈者與功而不與分焉工治容貌功能日至於市而不為官工者與功而不與分焉不可使而為工則視貨離之實而出夫粟是故智者知之愚者不知不可以教民巧者能之拙者不能

不可以教民非一令而民服之也不可以為大善非夫人能之也不可以為大功是故非誠賈不得食於賈非誠工不得食於工非誠農不得食於農非信士不得立於朝是故官虛而莫敢為之請君有珍車珍甲而莫之敢有君舉事臣不敢誣其所不能君知臣臣亦知君知己也故臣莫敢不竭力俱操其誠以来道曰均地分力使民知時也民乃知時日之蚤晏日月之不足飢寒之至於身也是故夜寢蚤起父子兄弟不忘其功為而不

倦民不憚勞苦故不均之為惡也地利不可竭民力不可殫不告之以時而民不知不道之以事而民不為與之分貨則民知得正矣審其分則民盡力矣是故不使而父子兄弟不忘其功。士農工商 聖人之所以為聖人者善分民也聖人不能分民則猶百姓也於己不足安得名聖是故有事則用無事則歸之於民唯聖人為善託業於民民之生也辟則愚閉則類上為一下為二。聖人 時之處事精矣不可藏而舍也故曰今日不為明

日忘貨昔之日已往而不來矣○失時上地方八十里萬室之國一千室之都四中地方百里萬室之國一千室之都四下地方百二十里萬室之國一千室之都四以上地方八十里與下地方百二十里通於中地方百里○地里七法言是而不能立言非而不能廢有功而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未之有也是必立非必廢有功必賞有罪必誅若是安治矣未也是何也曰形勢器械未具猶之不治也形勢器械具四者備

治矣不能治其民而能彊其兵者未之有也能治其民矣而不明於為兵之數猶之不可不能彊其兵而能必勝敵國者未之有也能彊其兵而不明於勝敵國之理猶之不勝也兵不必勝敵國而能正天下者未之有也兵必勝敵國矣而不明於正天下之分猶之不可故曰治民有器為兵有數勝敵國有理正天下有分則象法化決塞心術計數根天地之氣寒暑之和水土之性人民鳥獸草木之生物雖不甚多皆均有焉而未嘗變也

謂之則義也名也時也似也類也比也狀也謂之象尺寸也繩墨也規矩也衡石也斗斛也角量也謂之法漸也順也靡也久也服也習也謂之化予奪也險易也利害也難易也開閉也殺生也謂之決塞實也誠也厚也施也度也恕也謂之心術剛柔也輕重也大小也實虛也遠近也多少也謂之計數不明於則而欲出號令猶立朝夕於運均之上擔竿而欲定其末不明於象而欲論材審用猶絕長以為短續短以為長不明於法而欲

治民一衆猶左書而右息之不明於化而欲變俗易教猶朝揉輪而夕欲乘車不明於決塞而欲敺衆移民猶使水逆流不明於心術而欲行令於人猶倍招而必拘之不明於計數而欲舉大事猶無舟檝而欲經於水險也故曰錯儀畫制不知則不可論材審用不知象不可和民一衆不知法不可變俗易教不知化不可敺衆移民不知決塞不可布令必行不知心術不可舉事必成不知計數不可○七法

百匿傷上威姦吏傷官法姦民

傷俗教賊盜傷國衆威傷則重在下法傷則貨上流教
傷則從令者不輯衆傷則百姓不安其居重在下則令
不行貨上流則官徒毀從令者不輯則百事無功百姓
不安其居則輕民處而重民散輕民處重民散則地不
辟地不辟則六畜不育六畜不育則國貧而用不足國
貧而用不足則兵弱而士不厲兵弱而士不厲則戰不
勝而守不固戰不勝而守不固則國不安矣故曰常令
不審則百匿勝官爵不審則姦吏勝符籍不審則姦民

勝刑罰不審則盜賊勝國之四經敗人君泄見危人君泄則言實之士不進言實之士不進則國之情僞不竭於上世主所貴者實也所親者戚也所愛者民也所重者爵祿也亡君則不然致所貴非實也致所親非戚也致所愛非民也致所重非爵祿也故不為重寶虧其命故曰令貴於寶不為愛親危其社稷故曰社稷戚於親不為愛人枉其法故曰法愛於人不為重祿爵分其威故曰威重於爵祿不通此四者則反於無有故曰治人

如治水潦養人如養六畜用人如用草木居身論道行理則羣臣服教百吏嚴斷莫敢開私焉論功計勞未嘗失法律也便辟左右大族尊貴大臣不得增其功焉疏遠卑賤隱不知之人不忘其勞故有罪者不怨上愛賞者無貪心則列陳之士皆輕其死而安難以要上事本兵之極也○四傷百匿

為兵之數存乎聚財而財無敵存乎論工而工無敵存乎制器而器無敵存乎選士而士無敵存乎政教而政教無敵存乎服習而服習無敵存

乎徧知天下而徧知天下無敵存乎明於機數而明於
機數無敵故兵未出境而無敵者八是以欲正天下財
不蓋天下不能正天下財蓋天下而工不蓋天下不能
正天下工蓋天下而器不蓋天下不能正天下器蓋天
下而士不蓋天下不能正天下士蓋天下而教不蓋天
下不能正天下教蓋天下而習不蓋天下不能正天下
習蓋天下而不徧知天下不能正天下徧知天下而不
明於機數不能正天下故明於機數者用兵之勢也大

者時也小者計也王道非廢也而天下莫敢窺者王者之正也衡庫者天子之禮也是故器成卒選則士知勝矣徧知天下審御機數則獨行而無敵矣所愛之國而獨利之所惡之國而獨害之則令行禁止是以聖王貴之勝一而服百則天下畏之矣立少而觀多則天下懷之矣罰有罪賞有功則天下從之矣故聚天下之精財論百工之鋭器春秋角試以練精鋭為右成器不課不用不試不藏收天下之豪傑有天下之駿雄故舉之如

飛鳥動之如雷電發之如風雨莫當其前莫害其後獨出獨入莫敢禁圉成功立事必順於禮義故不禮不勝天下不義不勝人故賢知之君必立於勝地故正天下而莫之敢御也。為兵之數

若夫曲制時舉不失天時毋壙地利其數多少其要必出於計數故凡攻伐之為道也計必先定於内然後兵出乎境計未定於内而兵出乎境是則戰之自勝攻之自毀也是故張軍而不能戰圍邑而不能攻得地而不能實三者見一焉則可破毁

也故不明於敵人之政不能加也不明於敵人之情不可約也不明於敵人之將不先軍也不明於敵人之士不先陣也是故以衆擊寡以治擊亂以富擊貧以能擊不能以教卒練士擊毆衆白徒故十戰十勝百戰百勝故士無備兵無主則不蚤知野不辟地無吏則無蓄積官無常下怨上而器械不功朝無政則賞罰不明賞罰不明則民幸生故蚤知敵人如獨行有蓄積則久而不匱器械功則伐而不費賞罰明則人不幸人不幸則勇

士勸之故兵也者審於地圖謀十官曰量蓄積齊勇士
徧知天下審御機數兵主之事也故有風雨之行故能
不遠道里矣有飛鳥之舉故能不險山河矣有雷電之
戰故能獨行而無敵矣有水旱之功故能攻國救邑有
金城之守故能定宗廟育男女矣有一體之治故能出
號令明憲法矣風雨之行者速也飛鳥之舉者輕也雷
電之戰者士不齊也水旱之功者野不收耕不穫也金
城之守者用貨財設耳目也一體之治者去奇說禁雕

俗也不遠道里故能威絶域之民不險山河故能服恃固之國獨行無敵故令行而禁止故攻國救邑不恃權與之國故所止必聽定宗廟育男女天下莫之能傷然後可以有國制儀法出號令莫不嚮應然後可以治民一衆矣○選陳

版法

凡將立事正彼天植風雨無違遠近高下各得其嗣三經既飭君乃有國喜無以賞怒無以殺喜以賞怒以殺怨乃起令乃廢驟令不行民心乃外外之有徒禍乃始牙衆之所忿置不能圖舉所美必覿

其所終廢所惡必計其所窮慶勉敦敬以顯之富祿有功以勸之爵貴有名以休之兼愛無遺是謂君心必先順教萬民鄉風旦暮利之衆乃勝任取人以己成事以質審用財慎施報察稱量故用財不可以嗇用力不可以苦用財嗇則費用力苦則勞民不足令乃辱民苦殃令不行施報不得禍乃始昌禍昌不寤民乃自圖正法直度罪殺不赦殺戮必信民畏而懼武威既明令不再行頓卒怠倦以辱之罰罪宥過以懲之殺僇犯禁以振

之植固不動倚邪乃恐倚革邪化令往民移法天合德象法無親參於日月佐於四時說在施有衆在廢私召遠在修近閉禍在除怨修長在乎任賢高安在乎同利

（幼官）若因夜虛守靜人物人物則皇五和時節君服黃色味甘味聽宮聲治和氣用五數飲於黃后之井以倮獸之火爨藏溫濡行敺養坦氣修通凡物開靜形生理常至命尊賢授德則帝身仁行義服忠用信則王審謀章禮選士利械則霸定生處死謹賢修伍則衆信賞審

罰爵材禄能則强計凡付終務本飭末則富明法審數
立常備能則治同異分官則安通之以道畜之以惠親
之以仁養之以義報之以德結之以信接之以禮和之
以樂期之以事攻之以官發之以力威之以誠一舉而
上下得終再舉而民無不從三舉而地辟散成四舉而
農佚粟十五舉而務輕金九六舉而絜知事變七舉而
外內為用八舉而勝行威立九舉而帝事成形九本摶
大人主之守也八分有職卿相之守也七官飾勝備威

將軍之守也六紀審密賢人之守也五紀不解庶人之守也動而無不從靜而無不同治亂之本三卑尊之交四富貴之終五盛衰之紀六安危之機七彊弱之應八存亡之數九練之以散羣傰署凡數財署殺僇以聚財勸勉以選衆使二分具本發善必審於密執威必明於中此居圖方中春行冬政肅行秋政雷行夏政閹十二地氣發戒春事十二小卯出耕十二天氣下賜與十二義氣至修門閭十二清明發禁十二始卯合男女十二

中卯十二下卯三卯同事八舉時節君服青色味酸味
聽角聲治燥氣用八數飲於青后之井以羽獸之火爨
藏不忍行敺養坦氣修通凡物開靜形生理合内空周
外彊國為圈弱國為屬動而無不從靜而無不同舉發
以禮時禮必得和好不基貴賤無司事變日至此居於
圖東方方外夏行春政風行冬政落重則雨雹行秋政
水十二小郢至德十二絶氣下下爵賞十二中郢賜與
十二中絶收聚十二大暑至盡善十二中暑十二小暑

終三暑同事七舉時節君服赤色味苦味聽羽聲治陽氣用七數飲於赤后之井以毛獸之火爨藏薄純行篤厚坦氣修通凡物開靜形生理定府官明名分而審責於羣臣有司則下不乘上賤不乘貴法立數得而無比周之民則上尊而下卑遠近不乖此居於圖南方方外秋行夏政葉行春政華行冬政耗十二期風至戒秋事十二小卯薄百爵十二白露下收聚十二復理賜與十二始節賦事十二始卯合男女十二中卯十二下卯三

卯同事九和時節君服白色味辛味聽商聲治濕氣用
九數飲於白后之井以介蟲之火爨藏恭敬行搏鋭坦
氣修通凡物開静形生理閉男女之畜修鄉閭之什伍
量委積之多寡定官府之計數養老弱而勿通信利周
而無私此居於圖西方方外冬行秋政霧行夏政雷行
春政烝泄十二始寒盡刑十二小榆賜予十二中寒收
聚十二中榆大收十二寒至静十二大寒之陰十二大
寒終三寒同事六行時節君服黒色味鹹味聽徵聲治

陰氣用六數飲於黑后之井以鱗獸之火爨藏慈厚行薄純坦氣修通凡物開靜形生理器成於僇教行於鈔動靜不記行止無量戒審四時以別息異出入以兩易明養生以解固畜取予以總之一會諸侯令曰非玄帝之命毋有一日之師役再會諸侯令曰養孤老食常疾收孤寡三會諸侯令曰田租百取五市賦百取二關賦百取一毋乏耕織之器四會諸侯令曰修道路偕度量一稱數藪澤以時禁發之五會諸侯令曰修春秋冬夏

之常祭食天壤山川之故祀必以時六會諸侯令曰以
爾壤生物共玄宫請四輔將以禮上帝七會諸侯令曰
官處四體而無禮者流之焉莠命八會諸侯令曰立四
義而毋議者尚之於玄宫聽於三公九會諸侯令曰以
爾封内之財物國之所有為幣九會大命焉出常至千
里之外二千里之内諸侯三年而朝習命二年三卿使
四輔一年正月朔日令大夫来修受命三公二千里之
外三千里之内諸侯五年而會至習命三年名卿請事

二年大夫通吉凶十年重適入正禮義五年大夫請受變三千里之外諸侯世一至置大夫以為廷安入共受命焉此居於圖北方方外必得文威武官習勝之務時因勝之終無方勝之幾行義勝之理名實勝之急時分勝之事察伐勝之具備具勝之原無象勝之本定獨威勝定計財勝定聞知勝定選士勝定制祿勝定方用勝定綸理勝定死生勝定成敗勝定依奇勝定實虛勝定盛衰勝舉機誠要則敵不量用利至誠則敵不校明名

章實則士死節奇舉發不意則士歡用交物因方則器械備因能利備則求必得執務明本則士不偷備具無常無方應也聽於鈔故能聞未極視於新故能見未形思於濬故能知未始發於驚故能至無量動於昌故能得其寶立於謀故能實不可故也器成教守則不遠道里號審教施則不險山河博一純固則獨行而無敵慎號審章則其攻不待權與明必勝則慈者勇器無方則愚者智攻不守則拙者巧數也動慎十號明審九章飾

習十器善習五官謹修三官必設常主計必先定求天下之精材論百工之銳器器成角試否臧收天下之豪傑有天下之稱材說行若風雨發如雷電此居於圖方中旗物尚青兵尚矛刑則交寒害釱器成不守經不知教習不著發不意經不知故莫之能圉發不意故莫之能應莫之能應故全勝而無害莫之能害故必勝而無敵四機不明不過九日而遊兵驚軍障塞不審不過八日而外賊得閒由守不慎不過七日而內有讒謀詭禁

不修不過六日而竊盜者起死亡不食不過四日而軍財在敵此居於圖東方方外旗物尚赤兵尚戟刑則燒交疆郊必明其一必明其將必明其政必明其士四者備則以治擊亂以成擊敗數戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則國危至善不戰其次一之大勝者積衆勝無非義者焉可以為大勝大勝無不勝也此居於圖南方方外旗物尚白兵尚劍刑則紹昧斷絕始乎無端卒乎無窮始乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不

可數不可量則衆强不能圖不可數則為詐不敢鄉兩者備施動靜有功畜之以道養之以德畜之以道則民和養之以德則民合和合故能習習故能偕偕習以悉莫之能傷也此居於圖西方方外旗物尚黒兵尚脅盾刑則游仰灌流察數而知治審器而識勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男女官四分則可以立威行德制法儀出號令至善之為兵也非地是求也罰人是君也立義而加之以勝至威而實之以德守之而後修

勝心焚海内民之所利立之所害除之則民人從立為六千里之侯則大人從使國君得其治則人君從會請命於天地知氣和則生物從計緩急之事則危危而無難明於器械之利則涉難而不變察於先後之理則兵出而不困通於出入之度則深入而不危審於動靜之務則功得而無害著於取與之分則得地而不執慎於號令之官則舉事而有功此居於圖北方方外

繹史卷四十四之三

繹史卷四十四之四

靈壁縣知縣馬驌撰

齊桓公霸業四　管子著書下

管子宙合左操五音右執五味懐繩與准鉤多備規軸減溜大成是唯時德之節春采生秋采蓏夏處陰冬處陽大賢之德長明乃哲哲乃明奮乃苓明哲乃大行毒而無怒怨而無言欲而無謀大揆度儀若覺卧若晦明若敖之在堯也毋訪於佞毋蓄於諂毋育於凶毋監於讒

不正廣其荒不用其區區烏飛准繩讂充末衡易政利民毋犯其凶毋邇其求而遠其憂髙為其居危顛莫之救可淺可深可浮可沉可曲可直可言可黙天不一時地不一利人不一事可正而視定而履深而迹夫天地一險一易若鼓之有㧌擿擋則擊天地萬物之槖宙合有槖天地左操五音右執五味此言君臣之分也君出令佚故立於左臣任力勞故立於右夫五音不同聲而能調此言君之所出令無妄也而無所不順順而令行

政成五味不同物而能和此言臣之所任力無妄也而無所不得得而力務財多故君出令正其國而無齊其欲一其愛而無獨與是王施而無私則海内來賓矣臣任力同其忠而無争其利不失其事而無有其名分敬而無妒則夫婦和勉矣君失音則風律必流流則亂敗臣離味則百姓不養百姓不養則衆散亡君臣各能其分則國寧矣故名之曰不德懐繩與准鉤多備規軸減溜大成是唯時德之節夫繩扶撥以為正准壞險以為

平鉤入枉而出直此言聖君賢佐之制舉也博而不失因以備能而無遺國猶是國也民猶是民也桀紂以亂亡湯武以治昌章道以教明法以期民之興善也如此湯武之功是也多備規軸者成軸也夫成軸之多也其處大也不究其入小也不塞猶迹求履之憲也夫焉有不適善適善備也僊也是以無乏故諭教者取辟焉天淯陽無計量地化生無法崖所謂是而無非非而無是是非有必交來苟信是以有不可先規之必有不可識

慮之然將卒而不戒故聖人慱聞多見畜道以待物物至而對形曲均存矣減盡也溜發也言徧環畢莫不備得故曰減溜大成成功之術必有巨獲必周於德審於時時德之遇事之會也若合符然故曰是唯時德之節春采生秋采蓏夏處陰冬處陽此言聖人之動靜開闔詘信浧濡取與之必因於時也時則動不時則靜是以古之士有意而未可陽也故愁其治言含愁而藏之也賢人之處亂世也知道之不可行則沉抑以辟罰靜默

以佯免辟之也猶夏之就清冬之就溫焉可以無及於寒暑之菑矣非為畏死而不忠也夫强言以為僇而功澤不加進傷為人君嚴之義退害為人臣者之生其為不利彌甚故退身不舍端修業不息版以待清明故微子不與於紂之難而封於宋以為殷主先祖不滅後世不絕故曰大賢之德長明乃哲哲乃明奮乃苓明哲乃大行此言擅美主盛自奮也以琅湯凌轢人人之敗也常自此是故聖人著之簡筴傳以告後進曰奮盛苓落

也盛而不落者未之有也故有道者不平其稱不滿其量不依其樂不致其度爵尊則肅士祿豐則務施功大而不伐業明而不矜夫名實之相怨久矣是故絕而無交惠者知其不可兩守乃取一焉故安而無憂毒而無怒此言止忿速濟沒法也怨而無言言不可不慎也言不周密反傷其身故曰欲而無謀言謀不可以泄謀泄菑極夫行忿速遂沒法賊發言輕謀泄菑必及於身故曰毒而無怒怨而無言欲而無謀大揆度儀若覺卧若

晦明言淵色以自詰也靜默以審慮依賢可用也仁良既明通於可不利害之理循發蒙也故曰若覺卧若晦明若敖之在堯也毋訪於佞言毋用佞人也用佞人則私多行毋蓄於諂言毋聽諂聽諂則欺上毋育於凶言毋使暴使暴則傷民毋監於讒言毋聽讒聽讒則失士夫行私欺上傷民失士此四者用所以害君義失正也夫為君上者既失其義正而倚以為名譽為臣者不忠而邪以趨爵禄亂俗敗世以偷安懐樂雖廣其威可損

也故曰不正廣其荒是以古之人阻其路塞其遂守而

物修故著之簡筴傳以告後世人曰其為怨也深是以

威盡焉不用其區區者虛也人而無良焉故曰虛也凡

監解而不動陼隄而不行其於時必失失則廢而不濟

失植之正而不謬不可賢也植而無能不可善也所賢

美於聖人者以其與變隨化也淵泉而不盡微約而流

施是以德之流潤澤均加於萬物故曰聖人參於天地

鳥飛准繩此言大人之義也夫鳥之飛也必還山集谷

不還山則困不集谷則死山與谷之處也不必正直而還山集谷曲則曲矣而名繩焉以為鳥起於北意南而至於南起於南意北而至於北苟大意得不以小缺為傷故聖人美而著之曰千里之路不可扶以繩萬家之都不可平以准言大人之行不必以先帝常義立之謂賢故為上者之論其下也不可以失此術也讙充言心也心欲忠末衡言耳目也耳目欲端中正者治之本也耳司聽聽必順聞聞審謂之聰目司視視必順見見察

謂之明心司慮慮必順言言得謂之知聰明以知則博
博而不惛所以易政也政易民利利乃勸勸則告聽不
順不審不聰不審不聰則繆視不察不明不察不明則
過慮不得不知不得不知則昏繆過以昏則憂憂則所
以伎苛伎苛所以險政政險民害害乃怨怨則凶故曰
讀充末衡言易政利民也毋犯其凶言中正以蓄慎也
毋邇其求言上之敗常貪於金玉馬女而恡愛於粟米
貨財也厚藉斂於百姓則萬民懟怨遠其憂言上之忘

其國也常邇其樂立優美而外淫於馳騁田獵内縱於美色淫聲下乃解怠惰失百吏皆失其端則煩亂以亡其國家矣髙為其居危顛莫之救此言尊髙滿大而好矜人以麗主盛處賢而自予雄也故盛必失而雄必敗夫上既主盛處賢以操士民國家煩亂萬民心怨此其必亡也猶自萬仞之山播而入深淵其死而不振也必故曰毋邇其求而遠其憂髙為其居危顛莫之救也可淺可深可沉可浮可曲可直可言可黙此言指意要功

之謂也天不一時地不一利人不一事是以著業不得不多人之名位不得不殊方明者察於事故不官於物而旁通於道道也者通乎無上詳乎無窮運乎諸生是故辯於一言察於一治攻於一事者可以曲說而不可以廣舉聖人由此知言之不可兼也故博為之治而計其意知事之不可兼也故名為之說而况其功歲有春秋冬夏月有上下中旬日有朝暮夜有昏晨半星辰序各有其司故曰天不一時山陵岑巖淵泉閎流泉踰瀷

而不盡薄承瀵而不滿高下肥磽物有所宜故曰地不一利鄉有俗國有法食飲不同味衣服異采世用器械規矩繩准稱量數度品有所成故曰人不一事此各事之儀其詳不可盡也可正而視言察美惡審別良苦不可以不審操分不雜故政治不悔定而履言處其位行其路為其事則民守其職而不亂故葆統而好終深而迹言明墨章書道德有常則後世人人修理而不迷故名聲不息夫天地一險一易若鼓之有揨擿擋則擊言

苟有唱之必有和之和之不差因以盡天地之道景不為曲物直響不為惡聲美是以聖人明乎物之性者必以其類來也故君子繩繩乎慎其所先天地萬物之槖也宙合有槖天地天地苴萬物故曰萬物之槖宙合之意上通於天之上下泉於地之下外出於四海之外合絡天地以為一裹散之至於無閒不可名而山是以大之無外小之無内故曰有槖天地其義不傳一典品之不極一薄然而典品無治也多内則富時出則當而聖人

之道富貴以當奚謂當本乎無妄之治運乎無方之事應變不失之謂當變無不至無有應當本錯不敢忽故言而名之曰宙合

五輔

古之聖王所以取明名廣譽厚功大業顯於天下不忘於後世非得人者未之嘗聞暴王之所以失國家危社稷覆宗廟滅於天下非失人者未之嘗聞今有土之君皆處欲安動欲威戰欲勝守欲固大者欲王天下小者欲霸諸侯而不務得人是以小者兵挫而地削大者身死而國亡故曰人不可不務也

此天下之極也曰然則得人之道莫如利之利之之道莫如教之以政故善為政者田疇墾而國邑實朝廷閒而官府治公法行而私曲止倉廩實而囹圄空賢人進而姦民退其君子上中正而下諂諛其士民貴武勇而賤得利其庶人好耕農而惡飲食於是財用足而飲食薪菜饒是故上必寛裕而有觧舍下必聽從而不疾怨上下和同而有禮義故處安而動威戰勝而守固是以一戰而正諸侯不能為政者田疇荒而國邑虛朝廷兇

而官府亂公法廢而私曲行倉廩虛而囹圄實賢人退
而姦民進其君子上諂諛而下中正其士民貴得利而
賤武勇其庶人好飲食而惡耕農於是財用匱而飲食
薪菜之上彌殘苟而無解舍下愈覆鷙而不聽從上下
交引而不和同故處不安而動不威戰不勝而守不固
是以小者兵挫而地削大者身死而國亡故以此觀之
則政不可不慎也德有六興義有七體禮有八經法有
五務權有三度所謂六興者何曰辟田疇利壇宅修樹

埶勸士民勉稼穡修牆屋此謂厚其生發伏利輸墆積修道途便闗市慎將宿此謂輸之以財導水潦利陂溝決潘渚潰泥滯通鬱閉慎津梁此謂遺之以利薄徵斂輕征賦弛刑罰赦罪戾宥小過此謂寛其政養長老慈幼孤恤鰥寡問疾病弔禍喪此謂匡其急衣凍寒食饑渴匡貧窶賑罷露資乏絶此謂賑其窮凡此六者德之興也六者既布則民之所欲無不得矣夫民必得其所欲然後聽上聽上然後政可善為也故曰德不可不興

也曰民知德矣而未知義然後明行以導之義義有七體七體者何曰孝悌慈惠以養親戚恭敬忠信以事君上中正比宜以行禮節整齊撙詘以辟刑僇纖嗇省用以備饑饉敦懞純固以備禍亂和協輯睦以備寇戎凡此七者義之體也夫民必知義然後中正中正然後和調和調乃能處安處安然後動威動威乃可以戰勝而守固故曰義不可不行也曰民知義矣而未知禮然後飾八經以導之禮所謂八經者何曰上下有義貴賤有

分長幼有等貧富有度凡此八者禮之經也故上下無義則亂貴賤無分則爭長幼無等則倍貧富無度則失上下亂貴賤爭長幼倍貧富失而國不亂者未之嘗聞也是故聖王飾此八禮以導其民八者各得其義則為人君者中正而無私為人臣者忠信而不黨為人父者慈惠以教為人子者孝悌以肅為人兄者寬裕以誨為人弟者比順以敬為人夫者敦懞以固為人妻者勸勉以貞夫然則下不倍上臣不殺君賤不踰貴少不陵長

遠不閒親新不閒舊小不加大淫不破義凡此八者禮之經也夫人必知禮然後恭敬恭敬然後尊讓尊讓然後少長貴賤不相踰越少長貴賤不相踰越故亂不生而患不作故曰禮不可不謹也曰民知禮矣而未知務然後布法以任力任力有五務五務者何曰君擇臣而任官大夫任官辯事官長任事守職士修身功材庶人耕農樹藝君擇臣而任官則事不煩亂大夫任官辯事則舉錯時官長任事守職則動作和士修身功材則賢

良發庶人耕農樹蓺則財用足故曰凡此五者力之務也夫民必知務然後心一心一然後意専心一而意専然後功足觀也故曰力不可不務也曰民知務矣而未知權然後考三度以動之所謂三度者何曰上度之天祥下度之地宜中度之人順此所謂三度故曰天時不祥則有水旱地道不宜則有饑饉人道不順則有禍亂此三者之來也政召之曰審時以舉事以事動民以民動國以國動天下天下動然後功名可成也故民必知

權然後舉錯得舉錯得則民和輯民和輯則功名立矣故曰權不可不度也故曰五經既布然後逐姦民詰詐偽屏讒慝而毋聽淫辭毋作淫巧若民有淫行邪性樹為淫辭作為淫巧以上謟君上而下惑百姓移國動衆以害民務者其刑死流故曰凡人君之所以内失百姓外失諸侯兵挫而地削名卑而國虧社稷滅覆身體危殆非生於謟淫者未之嘗聞也何以知其然也曰淫聲謟耳淫觀謟目耳目之所好謟心心之所好傷民民傷

而身不危者未之嘗聞也曰實壙虛墾田疇修牆屋則國家富節飲食撙衣服則財用足舉賢良務功勞布德惠則賢人進逐姦人詰詐偽去讒慝則姦人止修飢饉救災害賜罷露則家國定明王之務在於强本事去無用然後民可使富論賢人用有能而民可使治薄稅斂無苟於民待以忠愛而民可使親三者覇王之事也事有本而仁義其要也今工以巧矣而民不足以備用者其說在玩好農以勞矣而天下饑者其說在珍怪方丈陳

於前女以巧矣而天下寒者其說在文繡是故博帶梨大袂列文繡染刻鏤削雕琢采鬭幾而不征市鄽而不税古之良工不勞其知巧以為玩好是故無用之物守法者不失　問凡立朝廷問有本紀爵授有德則大臣興義禄予有功則士輕死節上帥士以人之所戴則上下和授事以能則人上功審刑當罪則人不易訟無亂社稷宗廟則人有所宗毋遺老忘親則大臣不怨舉知人急則衆不亂行此道也國有常經人知終始此覇王

之術也然後問事事先大功政自小始問死事之孤其未有田宅者有乎問少壯而未勝甲兵者幾何人問死事之寡其餼廩何如問國之有功大者何官之吏也問州之大夫也何里之士也令吏亦何以明之矣問刑論有常以行不可改也令其事之久畱也何若問五官有度制官都其有常斷令事之稽也何待問獨夫寡婦孤寡疾病者幾何人也問國之棄人何族之子弟也問鄉之良家其所牧養者幾何人矣問邑之貧人債而食者

幾何家閒理園圃而食者幾何家人之開田而耕者幾何家士之身耕者幾何家問鄉之貧人何族之别也問宗子之收昆弟者以貧從昆弟者幾何家餘子仕而有田邑今入者幾何人子弟以孝聞於鄉里者幾何人餘子父母存不養而出離者幾何人士之有田而不使者幾何人吏惡何事士之有田而不耕者幾何人身何事君臣有位而未有田者幾何人外人之來從而未有田宅者幾何家國子弟之游于外者幾何人貧士之受責

於大夫者幾何人官賤行書身士以家臣自代者幾何人官承吏無田饑而徒理事者幾何人羣臣有位事官大夫者幾何人外人來游在大夫之家者幾何人鄉子弟力田為人率者幾何人國子弟之無上事衣食不節率子弟不田弋獵者幾何人男女不整齊亂鄉子弟者有乎問人之貸粟米有別券者幾何家問國之伏利其可應人之急者幾何所也人之所害於鄉里者何物也問士之有田宅身在陳列者幾何人餘子之勝甲兵有

行伍者幾何人問男女有巧技能利備用者幾何人處女操工事者幾何人冗國所開口而食者幾何人問一民有幾年之食也問兵車之計幾何乘也牽家馬軶家車者幾何乘處士修行足以教人可使帥衆涖百姓者幾何人士之急難可使者幾何人工之巧出足以利軍伍處可以修城郭補守備者幾何人城粟軍糧其可以行幾何年也吏之急難可使者幾何人大夫疏器甲兵兵車旌旗鼓鐃帷幕帥車之載幾何乘疏藏器弓弩之

張衣夾鋏鉤弦之造戈戟之緊其厲何若其宜修而不修者故何視而造修之官出器處器之具宜起而未起者何待鄉師車輜造修之具其繕何若工尹伐材用毋於三時羣材乃植而造器定冬完良備用必足人有餘兵詭陳之行以慎國常時簡稽帥馬牛之肥膌其老而死者皆舉之其就山藪林澤食薦者幾何出入死生之會幾何若夫城郭之厚薄溝壑之淺深門閭之尊卑宜修而不修者上必幾之守備之伍器物不失其具淫雨

而各有處藏問兵官之吏國之豪士其急難足以先後者幾何人夫兵事者危物也不時而勝不義而得未為福也失謀而敗國之危也慎謀乃保國問所以教選人者何事問執官都者其位事幾何年矣所辟草萊有益於家邑者幾何矣所封表以益人之生利者何物也所築城郭修牆閉絶通道阨闕深防溝以益人之地守者何所也所捕盜賊除人害者幾何矣　制地君曰理國之道地德為首君臣之禮父子之親覆育萬人官府之

藏彊兵保國城郭之險外應四極具取之地而市者天地之材具也而萬人之所和而利也正是道也民荒無苛人盡地之職一保其國各主異位毋使讒人亂普而德營九軍之親關者諸侯之陬隧也而外財之門户也萬人之道行也明道以重告之征於關者勿征於市征於市者勿征於關虚車勿索徒負勿入以來遠人十六道同身外事謹則聽其名視其名視其色是其事稽其德以觀其外則無敦於權人以困貌德國則不惑行之

職也問於邉吏曰小利害信小怒傷義邉信傷德厚和構四國以順貌德后鄉四極令守法之官日行度必明失經常

八觀大城不可以不完郭周不可以外通里域不可以横通閭閈不可以毋闔宫垣闗閉不可以不修故大城不完則亂賊之人謀郭周外通則姦遁踰越者作里域横通則攘奪竊盜者不止閭閈無闔外内交通則男女無别宫垣不備闗閉不固雖有良貨不能守也故形勢不得為非則姦邪之人慤愿禁罰威嚴則簡慢之

人整齊憲令著明則蠻夷之人不敢犯賞慶信必則有功者勸教訓習俗者衆則君民化變而不自知也是故明君在上位刑省罰寡非可刑而不刑非可罪而不罪也明君者閉其門塞其途弇其迹使民無由接於淫非之地是以民之道正行善也若性然故罪罰寡而民以治矣　行其田野視其耕芸計其農事而飢飽之國可以知也其耕之不深芸之不謹地宜不任草田多穢耕者不必肥荒者不必墝以人猥計其野草田多而辟田

少者雖不水旱飢國之野也若是而民寡則不足以守其地若是而民衆則國貧民飢以此遇水旱則衆散而不収彼民不足以守者其城不固民飢者不可以使戰衆散而不収則國爲丘墟故曰有地君國而不務耕芸寄生之君也故曰行其田野視其耕芸計其農事而飢飽之國可知也　行其山澤觀其桑麻計其六畜之產而貧富之國可知也夫山澤廣大則草木易多也壤地肥饒則桑麻易植也薦草多衍則六畜易繁也山澤雖

廣草木無禁壤地雖肥桑麻無數薦草雖多六畜有征閉貨之門也故曰時貨不遂金玉雖多謂之貧國也故曰行其山澤觀其桑麻計其六畜之產而貧富之國可知也　入國邑視宮室觀車馬衣服而侈儉之國可知也夫國城大而田野淺狹者其野不足以養其民城域大而人民寡者其民不足以守其域宮營大而室屋寡者其室不足以實其宮室屋衆而人徒寡者其人不足以處其室囷倉寡而臺榭繁者其藏不足以共其費故

曰主上無積而宫室美氓家無積而衣服修乘車者飾觀望步行者襍文采本資少而末用多者侈國之俗也國侈則用費用費則民貧民貧則姦智生姦智生則邪巧作故姦邪之所生生於匱不足匱不足之所生生於侈侈之所生生於毋度故曰審度量節衣服儉財用禁侈泰為國之急也不通於若計者不可使用國故曰入國邑視宫室觀車馬衣服而侈儉之國可知也　課凶飢計師役視臺榭量國費而實虚之國可知也凡田野

萬家之衆可食之地方五十里可以為足矣萬家以下則就山澤可矣萬家以上則去山澤可矣彼野悉辟而民無積者國地小而食地淺也田半墾而民有餘食而粟米多者國地大而食地博也國地大而野不辟者君好貨而臣好利者也辟地廣而民不足者上賦重流其藏者也故曰粟行於三百里則國毋一年之積粟行於四百里則國毋二年之積粟行於五百里則衆有飢色其稼亡三之一者命曰小凶小凶三年而大凶大凶則

衆有大遺苞矣什一之師什三毋事則稼亡三之一稼亡三之一而非有故盖積也則道有損瘠矣什一之師三年不解非有餘食也則民有鬻子矣故曰山林雖近草木雖美宮室必有度禁發必有時是何也曰大木不可獨伐也大木不可獨舉也大木不可獨運也大木不可加之薄牆之上故曰山林雖廣草木雖美禁發必有時國雖充盈金玉雖多宮室必有度江海雖廣池澤雖博魚鼈雖多罔罟必有正船網不可一財而成也非私

草木愛魚鼈也惡廢民於生穀也故曰先王之禁山澤之作者博民於生穀也彼民非穀不食穀非地不生地非民不動民非作力毋以致財天下之所生生於用力用力之所生生於勞身是故主上用財毋已是民用力毋休也故曰臺榭相望者其上下相怨也民無餘積者其禁不必止衆有遺苞者其戰不必勝道有損瘠者其守不必固故令不必行禁不必止戰不必勝守不必固則危亡隨其後矣故曰課凶飢計師役觀臺榭量國費

實虛之國可知也　入州里觀習俗聽民之所以化其上而治亂之國可知也州里不鬲閭閈不設出入毋時早晏不禁則攘奪竊盜攻擊殘賊之民毋自勝矣食谷水巷鑿井場圃接樹木茂宮牆毀壞門戶不閉外內交通則男女之別毋自正矣鄉毋長游里無士舍時無會同喪烝不聚禁罰不嚴則齒長輯睦毋自生矣故昏禮不謹則民不修廉論賢不鄉舉則士不及行貨財行於國則法令毀於官請謁得於上則黨與成於下鄉官無

法制百姓群徒不從此亡國弑君之所自生也故曰入州里觀習俗聽民之所以化其上者而治亂之國可知也　入朝廷觀左右本求朝之臣論上下之所貴賤者而彊弱之國可知也功多為上祿賞為下則積勞之臣不務盡力治行為上爵列為下則豪傑材臣不務竭能便辟左右不論功能而有爵祿則百姓疾怨非上賤輕爵祿金玉貨財商賈之人不論志行而有爵祿也則上令輕法制毀權重之人不論才能而得尊位則民倍本

行而求外勢彼積勞之人不務盡力則兵士不戰矣豪傑材人不務竭能則內治不別矣百姓疾怨非上賤爵輕祿則上毋以勸衆矣上令輕法制毀則君毋以使臣臣毋以事君矣民倍本行而求外勢則國之情偽竭在敵國矣故曰入朝廷觀左右本求朝之臣論上下之所貴賤者而彊弱之國可知也　置法出令臨衆用民計其威嚴寬惠行於其民與不行於其民可知也法虛立而害疏遠令一布而不聽者存賤爵祿而毋功者富然

則衆必輕令而上位危故曰良田不在戰士三年而兵弱賞罰不信五年而破上賣官爵十年而亡倍人倫而禽獸行十年而滅戰不勝弱也地四削入諸侯破也離本國徙都邑亡也有者異姓滅也故曰置法出令臨衆用民計威嚴寛惠而行於其民不行於其民可知也計敵與量上意察國本觀民產之所有餘不足而存亡之國可知也敵國彊而與國弱諫臣死而諛臣尊私情行而公法毁然則與國不恃其親而敵國不畏其彊豪

傑不安其位而積勞之人不懐其祿說商販而不務本貨則民偷處而不事積聚豪傑不安其位則良臣出積勞之人不懐其祿則兵士不用民偷處而不事積聚則囷倉空虚如是而君不為變然則攘奪竊盗殘賊進取之人起矣内者廷無良臣兵士不用囷倉空虚而外有彊敵之憂則國居而自毀矣故曰計敵與量上意察國本觀民産之所有餘不足而存亡之國可知也故以此八者觀人主之國而人主無所匿其情矣　勢戰而懼水

此謂澹滅小事不從大事不吉戰而懼險此謂迷中分其師衆人既迷芒必其將亡之道動靜者比於死動作者比於醜動信者比於詎動詘者比於避夫靜與作時以為主人時以為客貴得度知靜之修居而自利知作之從每動有功故曰無為者帝其斯之謂矣逆節萌生天地未形先為之政其事乃不成繆受其刑天因人聖人因天天時不作勿為客人事不起勿為始慕和其衆以修天地之從人先生之天地刑之聖人成之則與天

同極正靜不爭動作不貳素質不留與地同極未得天極則隱於德已得天極則致其力既成其功順守其從人不能代成功之道嬴縮為實毋亡天極究數而止事若未成毋改其形毋失其始靜民觀時待令而起故曰修陰陽之從而道天地之常嬴嬴縮縮因而為當死死生生因天地之形天地之形聖人成之小取者小利大取者大利盡行之者有天下故賢者誠信以仁之慈惠以愛之端政象不敢以先人中靜不留裕德無求形於

女色其所處者柔安靜樂行德而不爭以待天下之濆作也故賢者安徐正靜柔節先定行於不敢而立於不能守弱節而堅處之故不犯天時不亂民功秉時養人先德後刑順於天微度人善周者明不能見也善明者周不能敝也大明勝大周則民無大周也大周勝大明則民無大明也大周之先可以奮信大明之祖可以代天下索而不得求之招摇之下獸厭走而有伏網罟偃一側不然不得大文三曾而貴義與德大武三曾而偃

武與力　地員　夫管仲之匡天下也其施七尺瀆田悉徙五種無不宜其立后而手實其木宜蚖蓊與杜松其草宜楚棘見是土也命之曰五施五七三十五尺而至於泉呼音中角其水倉其民彊赤壚歷彊肥五種無不宜其麻白其布黃其草宜白茅與雚其木宜赤棠見是土也命之曰四施四七二十八尺而至於泉呼音中商其水白而甘其民壽黃唐無宜也唯宜黍秫也宜縣澤行廧落地潤數毀難以立邑置廧其草宜黍秫與茅其木宜

櫄擾桑見是土也命之曰三施三七二十一尺而至於泉呼音中宮其泉黃而糗流徙斥埴宜大菽與麥其草宜萯雚其木宜杞見是土也命之曰再施二七十四尺而至於泉呼音中羽其泉鹹水流徙黑埴宜稻麥其草宜苹蓨其木宜白棠見是土也命之曰一施七尺而至於泉呼音中徵其水黑而苦凡聽徵如負豬豕覺而駭凡聽羽如鳴馬在野凡聽宮如牛鳴窌中凡聽商如離群羊凡聽角如雉登木以鳴音疾以清凡將起五音凡

首先主一而三之四開以合九九以是生黄鍾小素之首以成宫三分而益之以一為百有八為徴不無有三分而去其乘適足以是生商有三分而復於其所以是成羽有三分去其乘適足以是成角墳延者六施六七四十二尺而至於泉陜之芀七施七七四十九尺而至於泉祀陜八施七八五十六尺而至於泉杜陵九施七九六十三尺而至於泉延陵十施七十尺而至於泉環陵十一施七十七尺而至於泉蔓山十二施八十四尺

而至於泉付山十三施九十一尺而至於泉付山白徒十四施九十八尺而至於泉中陵十五施百五尺而至於泉青山十六施百一十二尺而至於泉青龍之所居庚泥不可得泉赤壤㔟山十七施百一十九尺而至於泉其下清商不可得泉陛山白壤十八施百二十六尺而至於泉其下騂石不可得泉徙山十九施百三十三尺而至於泉其下有灰壤不可得泉高陵土山二十施百四十尺而至於泉山之上命之曰縣泉其地不乾其

草如茅與走其木乃構鑿之二尺乃至於泉山之上命曰復呂其草魚腸與莤其木乃柳鑿之三尺而至於泉山之上命之曰泉英其草蘄白昌其木乃楊鑿之五尺而至於泉山之材其草競與薔其木乃格鑿之二七十四尺而至於泉山之側其草葍與蔞其木乃品榆鑿之三七二十一尺而至於泉凡草土之道各有穀造或高或下各有草土葉下於鬱鬱下於莧莧下於蒲蒲下於葦葦下於雚雚下於蔞蔞下於荓荓下於蕭蕭下於薜

辟下於萑萑下於茅凡彼草物有十二衰各有所歸九州之土為九十物每州有常而物有次群土之長是唯五粟五粟五粟之物或赤或青或白或黒或黄五粟五章五粟之狀淖而不肕剛而不觳不濘車輪不汙手足其種大重細重白莖白秀無不宜也五色之土若在陵在山在墳在衍其陰其陽盡宜桐柞莫不秀長其楡其枷其檿其桑其柘其櫟其槐其楊群木蕃滋數大條直以長其澤則多魚牧則宜牛羊其地其樊俱宜竹箭藻龜楢

檀五臭生之薜荔白芷蘪蕪椒連五臭所校寡疾難老士女皆好其民工巧其泉黄白其人夷姤五粟之土乾而不挌湛而不澤無髙下葆澤以處是謂粟土粟土之次曰五沃五沃之物或赤或青或黄或白或黒五沃五物各有異則五沃之狀剽怷橐土蟲易全處怷剽不白下乃以澤其種大苗細苗赨莖黒秀箭長五沃之土若在丘在山在陵在岡若在陬陵之陽其左其右宜彼群木桐柞扶櫄及彼白梓其梅其杏其桃其李其秀生莖

起其棘其棠其槐其楊其榆其桑其杞其枋群木數大
條直以長其陰則生之楂梨其陽則安樹之五麻若高
若下不擇疇所其麻大者如箭如葦大長以美其細者
如雈如蒸欲有與各大者不類小者則治揣而藏之若
衆練絲五臭疇生蓮與蘪蕪藁本白芷其澤則多魚牧
則宜牛羊其泉白青其人堅勁寡有疥騷終無痟酲五
沃之土乾而不斥湛而不澤無髙下葆澤以處是謂沃
土沃土之次曰五位五位之物五色雜英各有異章五

位之狀不塥不灰青悳以菭及其種大葦無細葦無𦵏莖白秀五位之土若在岡在陵在隫在衍在丘在山皆宜竹箭求黽楢𣘻其山之淺有蘢與斥群木安遂條長數大其桑其松其杞其茸種木胥容榆桃柳楝群藥安生薑與桔梗小辛大蒙其山之梟多桔符榆其山之末有箭與苑其山之旁有彼黃宝及彼白昌山藜葦芒群藥安聚以圉民殃其林其漉其槐其楝其柞其榖群木安遂鳥獸安施既有麋麃又且多鹿其泉青黒其人輕

直省事少食無髙下葆澤以處是謂位土位土之次曰
五𧁁五𧁁之狀黒土黒菭青怵以肥芬然若灰其種櫑
葛赨莖黄秀恚目其葉若苑以蓄殖果木不若三土以
十分之二是謂𧁁土𧁁土之次曰五壤五壤之狀芬然
若澤若屯土其種大水腸細水腸赨莖黄秀以慈忍水
旱無不宜也蓄殖果木不若三土以十分之二是謂壤
土壤土之次曰五浮五浮之狀捍然如米以葆澤不離
不折其種忍𧁁忍葉如雚葉以長狐茸黄莖黒莖黒秀

其粟大無不宜也蓄殖果木不如三土以十分之二凡上土三十物種十二物中土曰五忢五忢之状廪焉如壏潤濕以處其種大稷細稷𥞊葽黃秀慈忍水旱細粟如麻蓄殖果木不若三土以十分之三忢土之次曰五纑五纑之状彊力剛堅其種大邯鄲細邯鄲葽葉如扶檪其粟大蓄殖果木不若三土以十分之三纑土之次曰五壏五壏之狀芬焉若糠以肥其種大荔細荔青葽黃秀蓄殖果木不若三土以十分之三壏土之次曰五

剽五剽之狀華然如芬以脤其種大秬細秬黑莖青秀蓄殖果木不若三土以十分之四剽土之次曰五沙五沙之狀粟馬如屑塵厲其種大萯細萯白莖青秀以蔓蓄殖果木不如三土以十分之四沙土之次曰五塥五塥之狀累然如僕累不忍水旱其種大樛杞細樛杞黑莖黑秀蓄殖果木不如三土以十分之四凡中土三十物種二十物下土曰五猶五猶之狀如糞其種大華細華白莖黑秀蓄殖果木不如三土以十分之五猶土之

次曰五弡五弡之狀如鼠肝其種青梁黑莖黑秀蓄殖果木不如三土以十分之五弡土之次曰五殖五殖之狀甚澤以疏離坼以臞塉其種鴈膳黑實朱跗黄實蓄殖果木不如三土以十分之六五殖之次曰五觳五觳之狀婁婁然不忍水旱其種大菽細菽多白實蓄殖果木不如三土以十分之六觳土之次曰五凫五凫之狀堅而不骼其種陵稻黑鵞馬夫蓄殖果木不如三土以十分之七凫土之次曰五桀五桀之狀甚鹹以苦其物

為下其種白稻長狹蓄殖果木不如三土以十分之七凡下土三十物其種十二物凡土物九十其種三十六

○臚列精晰堪作圖經職方氏水地無其詳悉貨殖傳遜其古奧

地者萬物之本原諸生之根菀也美惡賢不肖愚俊之所生也水者地之血氣如筋脉之流通者也故曰水具材也何以知其然也曰夫水淖弱以清而好灑人之惡仁也視之黒而白精也量之不可使概至滿而止正也唯無不流至平而止義也人皆赴高已獨赴下卑也卑也者道之室王者

之器也而水以為都居準也者五量之宗也素也者五色之質也淡也者五味之中也是以水者萬物之準也諸生之淡也違非得失之質也是以無不滿無不居也集於天地而藏於萬物產於金石集於諸生故曰水神集於草木根得其度華得其數實得其量鳥獸得之形體肥大羽毛豐茂文理明著萬物莫不盡其幾及其常者水之內度適也夫玉之所貴者九德出焉夫玉溫潤以澤仁也鄰以里者知也堅而不蹙義也廉而不劌行

也鮮而不垢潔也折而不撓勇也瑕適皆見精也茂華光澤竝通而不相陵容也叩之其音清搏徹遠純而不殺辭也是以人主貴之藏以為寳剖以為符瑞九德出焉人水也男女精氣合而水流形三月如咀咀者何曰五味五味者何曰五藏酸主脾鹹主肺辛主腎苦主肝甘主心五藏已具而後生肉脾生隔肺生骨腎生腦肝生革心生肉五肉已具而後發為九竅脾發為鼻肝發為目腎發為耳肺發為竅五月而成十月而生生而目

視耳聽心慮目之所以視非特山陵之見也察於荒忽耳之所聽非特雷鼓之聞也察於淑湫心之所慮非特知於麤麤也察於微眇故修要之精是以水集於玉而九德出焉凝蹇而爲人而九竅五慮出焉此乃其精也精麤濁蹇能存而不能亡者也伏闇能存而能亡者蓍龜與龍是也龜生於水發之於火於是爲萬物先爲禍福正龍生於水被五色而游故神欲小則化如蠶蠋欲大則藏於天下欲尚則凌於雲氣欲下則入於深泉變

化無日上下無時謂之神龜與龍伏闇能存而能亡者也或世見或世不見者生蝺與慶忌故涸澤數百歲谷之不徙水之不絶者生慶忌慶忌者其狀若人其長四寸衣黄衣冠黄冠戴黄蓋乘小馬好疾馳以其名呼之可使千里外一日反報此涸澤之精也涸川之精者生於蝺蝺者一頭而兩身其形若虵其長八尺以其名呼之可以取魚鼈此涸川水之精也是以水之精麤濁蹇能存而不能亡者生人與玉伏闇能存而能亡者蓍龜

與龍或世見或不見者蝸與慶忌故人皆服之而管子則之人皆有之而管子以之是故具者何也水是也萬物莫不以生唯知其託者能為之正具者水是也故曰水者何也萬物之本原也諸生之宗室也美惡賢不肖愚俊之所産也何以知其然也夫齊之水道躁而復故其民貪麤而好勇楚之水淖弱而清故其民輕果而賊越之水濁重而洎故其民愚疾而垢秦之水泔最而稽淤滯而雜故其民貪戾罔而好事齊晋之水枯旱而運

淤滯而雜故其民諂諛葆詐巧佞而好利燕之水萃下而弱沈滯而雜故其民愚戇而好貞輕疾而易死宋之水輕勁而清故其民閒易而好正是以聖人之化世也其解在水故水一則人心正水清則民心易一則欲不汚民心易則行無邪是以聖人之治於世也不人告也不戶說也其樞在水 內業 凡物之精此則為生下生五穀上為列星流於天地之間謂之鬼神藏於胸中謂之聖人是故民氣杲乎如登於天杳乎如入於淵淖乎如在

於海卒乎如在於己是故此氣也不可止以力而可安以德不可呼以聲而可迎以音敬守勿失是謂成德德成而智出萬物果得凡心之刑自充自盈自生自成其所以失之必以憂樂喜怒欲利能去憂樂喜怒欲利心乃反濟彼心之情利安以寧勿煩勿亂和乃自成折折乎如在於側忽忽乎如將不得渺渺乎如窮無極此稽不遠日用其德夫道者所以充形也而人不能固其往不復其來不舍謀乎莫聞其音卒乎乃在於心冥冥乎

不見其形滛滛乎與我俱生不見其形不聞其聲而序其成謂之道　凡道無所善心安愛心靜氣理道乃可止彼道不遠民得以産彼道不離民因以知是故卒乎其如可與索眇眇乎其如窮無所彼道之情惡音與聲修心靜音道乃可得道也者口之所不能言也目之所不能視也耳之所不能聽也所以修心而正形也人之所失以死所得以生也事之所失以敗所得以成也凡道無根無莖無葉無榮萬物以生萬物以成命之曰

道天主正地主平人主安靜春秋冬夏天之時也山陵川谷地之枝也喜怒取予人之謀也是故聖人與時變而不化從物而不移能正能靜然後能定定心在中耳目聰明四枝堅固可以為精舍精也者氣之精者也氣道乃生生乃思思乃知知乃止矣凡心之形過知失生一物能化謂之神一事能變謂之智化不易氣變不易智惟執一之君子能為此乎執一不失能君萬物君子使物不為物使得一之理治心在於中治言出於口治

事加於人然則天下治矣一言得而天下服一言定而天下聽公之謂也形不正德不來中不靜心不治正形攝德天仁地義則淫然而自至神明之極照乎知萬物中義守不忒不以物亂官不以官亂心是謂中得有神自在身一往一來莫之能思失之必亂得之必治敬除其舍精將自來精想思之寧念治之嚴容畏敬精將至定得之而勿捨耳目不淫心無他圖正心在中萬物得度道滿天下普在民所民不能知也一言之解上察於

天下極於地蟠滿九州何謂解之在於心安我心治官乃治我心安官乃安治之者心也安之者心也心以藏心心之中又有心焉彼心之心音以先言音然後形形然後言言然後使使然後治不治必亂亂乃死精存自生其外安榮内藏以為泉原浩然和平以為氣淵淵之不涸四體乃固泉之不竭九竅遂通乃能窮天地被四海中無惑意外無邪菑心全於中形全於外不逢天菑不遇人害謂之聖人人能正静皮膚裕寬耳目聰明筋

信而骨强乃能戴大圜而履大方鑑於大清視於大明敬慎無忒日新其德徧知天下窮於四極敬發其充是謂内德然而不反此生之忒　凡道必周必密必寛必舒必堅必固守善勿舍逐淫澤薄既知其極反於道德全心在中不可蔽匿和於形容見於膚色善氣迎人親於弟兄惡氣迎人害於戎兵不言之聲疾於雷鼓心氣之形明於日月察於父母賞不足以勸善刑不足以懲過氣意得而天下服心意定而天下聽摶氣如神萬物

備存能摶乎能一乎能無卜筮而知吉凶乎能止乎能已乎能勿求諸人而得之已乎思之思之又重思之思之而不通鬼神將通之非鬼神之力也精氣之極也四體既正血氣既靜一意摶心耳目不淫雖遠若近思索生知慢易生憂暴傲生怨憂鬱生疾疾困乃死思之而不捨內困外薄不蚤為圖生將巽舍食莫若無飽思莫若勿致節適之齊彼將自至凡人之生也天出其精地出其形合此以為人和乃生不和不生察和之道其精

不見其徵不醜平正擅胸論治在心此以長壽忿怒之失度乃為之圖節其五欲去其二凶不喜不怒平正擅胸凡人之生也必以平正所以失之必以喜怒憂患是故止怒莫若詩去憂莫若樂節樂莫若禮守禮莫若敬守敬莫若靜內靜外敬能反其性性將大定凡食之道大充傷而形不臧大攝骨枯而血沍充攝之閒此謂和成精之所舍而知之所生飢飽之失度乃為之圖飽則疾動飢則廣思老則長慮飽不疾動氣不通於四末飢

不廣思飽而不廢老不長慮困乃遬竭大心而敢寬氣而廣其形安而不移能守一而棄萬苛見利不誘見害不懼寬舒而仁獨樂其身是謂雲氣意行似天凡人之生也必以其歡憂則失紀怒則失端憂悲喜怒道乃無處愛慾靜之遇亂正之勿引勿推福將自歸彼道自來可藉與謀靜則得之躁則失之靈氣在心一來一逝其細無內其大無外所以失之以躁為害心能執靜道將自定得道之人理丞而屯泄匈中無敗節欲之道萬物

不害。精言奧義可與廣成陰符相參

樞言

管子曰道之在天者日也其在人者心也故曰有氣則生無氣則死生者以其氣有名則治無名則亂治者以其名樞言曰愛之利之益之安之四者道之出帝王者用之而天下治矣帝王者審所先所後先民與地則得矣先貴與驕則失矣是故先王慎貴在所先所後人主不可以不慎貴不可以不慎民不可以不慎富慎貴在舉賢慎民在置官慎富在務地故人主之卑尊輕重在此三者不可不慎國有寳

有器有用城郭險阻蓄藏寶也聖智器也珠玉末用也先王重其寶器而輕其末用故能為天下生而不死者二立而不立者四喜也者怒也者惡也者欲也者天下之敗也而賢者寶之為善者非善也故善無以為也故先王貴善王主積於民霸主積於將戰士衰主積於貴人亡主積於婦女珠玉故先王慎所積疾之疾之萬物之師也為之為之萬物之時也强之强之萬物之指也凡國有三制有制人者有為人之所制者有不能制人人

亦不能制者何以知其然德盛義尊而不好加名於人人衆兵强而不以其國造難生患天下有大事而好以其國後如此者制人者也德不盛義不尊而好加名於人人不衆兵不强而好以其國造難生患恃與國幸名利如此者人之所制也人進亦進人退亦退人勞亦勞人佚亦佚進退勞佚與人相胥如此者不能制人人亦不能制也愛人甚而不能利也憎人甚而不能害也故先王貴當貴周周者不出於口不見於色一龍一蛇一

日五化之謂周故先王不以一過二先王不獨舉不擅功先王不約束不結紐約束則解結紐則絶故親不在約束結紐先王不貸交不列地以為天下天下不可改也而可以鞭箠使也時也利也出為之也餘目不明餘耳不聽是以能繼天子之容官職亦然時者得天義者得人既時且義故能得天與人先王不以勇猛為邊竟則邊竟安邊竟安則鄰國親鄰國親則舉當矣人故相憎也人之心悍故為之法法出於禮禮出於治治禮道

也萬物待治禮而後定凡萬物陰陽兩生而參視先王

因其參而愼所入所出以卑爲卑卑不可得以尊爲尊

尊不可得桀舜是也先王之所以最重也得之必生失

之必死者何也唯無得之堯舜禹湯文武孝已斯待以

成天下必待以生故先王重之一日不食比歲歉三日

不食比歲飢五日不食比歲荒七日不食無國土十日

不食無儔類盡死矣先王貴誠信誠信者天下之結也

賢大夫不恃宗至士不恃外權坦坦之利不以功坦坦

之備不為用故存國家定社稷在卒謀之間耳聖人用其心沌沌乎博而圜豚豚乎莫得其門紛紛乎若亂絲遺遺乎若有從治故曰欲知者知之欲利者利之欲勇者勇之欲貴者貴之彼欲貴我貴之人謂我有禮彼欲勇我勇之人謂我恭彼欲利我利之人謂我仁彼欲知我知之人謂我慇戒之戒之微而異之動作必思之無令人識之卒來者必備之信之者仁也不可欺者智也既智且仁是謂成人賤固事貴不肖固事賢貴之所以

能成其貴者以其貴而事賤也賢之所以能成其賢者以其賢而事不肖也惡者美之充也卑者尊之充也賤者貴之充也故先王貴之天以時使地以材使人以德使鬼神以祥使禽獸以力使所謂德者先之之謂也故德莫如先應適莫如後先王用一陰二陽者霸盡以陽者王以一陽二陰者削盡以陰者亡量之不以少多稱之不以輕重度之不以短長不審此三者不可舉大事能戒乎能敕乎能隱而伏乎能而稷乎能而麥乎春不

生而夏無得乎衆人之用其心也愛者憎之始也德者怨之本也唯賢者不然先王事以合交德以合人二者不合則無成矣無親矣凡國之亡也以其長者也人之自失也以其所長者也故善游者死於梁池善射者死於中野命屬於食治屬於事無善事而有善治者自古及今未嘗之有也衆勝寡疾勝徐勇勝怯智勝愚善勝惡有義勝無義有天道勝無天道凡此七勝者貴衆用之終身者衆矣人主好佚欲亡其身失其國者殆其德

不足以懐其民者殆明其刑而賤其士者殆諸侯假之
威久而不知極已者殆身彌老不知敬其適子者殆蓄
藏積陳朽腐不以與人者殆凡人之名三有治也者有
恥也者有事也者事之名二正之察之五者而天下治
矣名正則治名倚則亂無名則死故先王貴名先王取
天下遠者以禮近者以體體禮者所以取天下遠近者
所以殊天下之際日益之而患少者惟忠日損之而患
多者惟欲多忠少欲智也為人臣者之廣道也為人臣

者非有功勞於國也家富而國貧為人臣者之大罪也為人臣者非有功勞於國也爵尊而主卑為人臣者之大罪也無功勞於國而貴富者其唯尚賢乎衆人之用其心也愛者憎之始也德者怨之本也其事親也妻子具則孝衰矣其事君也有好業家室富足則行衰矣爵祿滿則忠衰矣唯賢者不然故先王不滿也人主操逆人臣操順先王重榮辱榮辱在為天下無私愛也無私憎也為善者有福為不善者有禍禍福在為故先王重

為明賞不費明刑不暴賞罰明則德之至者也故先王貴明天道大而帝王者用愛惡愛惡天下可秘愛惡重閉必固釜鼓滿則人概之人滿則天概之故先王不滿也先王之書心之敬執也而衆人不知也故有事事也毋事亦事也吾畏事不欲為事吾畏言不欲為言故行年六十而老吃也

九守安徐而静柔節先定虚心平易以待須位○主

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也以天下之耳聽則無不聞也以天下之心

慮則無不知也輻湊並進則明不塞矣○主明　聽之術曰勿望而距勿望而許許之則失守距之則閉塞高山仰之不可極也深淵度之不可測也神明之德正靜其極也○主聽　用賞者貴誠用刑者貴必刑賞信必於耳目之所見則其所不見莫不闇化矣誠暢乎天地通於神明見姦偽也○主賞　一曰天之二曰地之三曰人之四曰上下左右前後熒惑其處安在○主問　心不為九竅九竅治君不為五官五官治為善者君子之賞為非

者君子之罰君因其所以來因而予之則不勞矣聖人因之故能掌之因之修理故能長久○主因　人主不可不周人主不周則羣臣下亂寂乎其無端也外內不通安知所怨關閉不開善否無原○主周　一曰長目二曰飛耳三曰樹明明知千里之外隱微之中曰動姦姦動則變更矣○主參　修名而督實按實而定名名實相生反相為情名實當則治不當則亂名生於實實生於德德生於理理生於智智生於當○督名○此篇語見韓非子六韜鬼谷子皆大

同小異轉相附託不知孰眞孰贋○漢書道家筦子八十六篇名夷吾

淮南子齊桓公之時天子卑弱諸侯力征南夷北狄交伐中國中國之不絶如綫齊國之地東負海而北漳河地狹田少而民多智巧桓公憂中國之患苦夷狄之亂欲以存亡繼絶崇天子之位廣文武之業故管子之書生焉

管子弟子職　先王施教弟子是則温恭自虛所受是極見善從之聞義則服温柔孝悌毋驕恃力志毋虛邪行必

正直游居有常必就有德顏色整齊中心必式夙興夜寐衣帶必飾朝益暮習小心翼翼一此不解是謂學則少者之事夜寐蚤作既拚盥漱執事有恪攝衣共盥先生乃作沃盥徹盥汎拚正席先生乃坐出入恭敬如見賓客危坐鄉師顏色毋怍受業之紀必由長始一周則然其餘則否始誦必作其次則已凡言與行思中以為紀古之將興者必由此始後至就席狹坐則起若有賓客弟子駿作對客無讓應且遂行趨進受命所求雖不

在必以反命反坐復業若有所疑捧手問之師出皆起至於食時先生將食弟子饌饋攝衽盥漱跪坐而饋置醬錯食陳膳毋悖凡置彼食鳥獸魚鼈必先菜羹羹胾中別胾在醬前其設要方飯是為卒左酒右醬告具而退捧手而立三飯二斗左執虛豆右執挾匕周還而貳唯嗛之視同嗛以齒周則有始柄尺不跪是謂貳紀先生已食弟子方徹趨走進漱拚前斂祭先生有命弟子方食以齒相要坐必盡席飯必捧擥羹不以手亦有據

膝毋有隱肘既食乃飽循咡覆手振衽掃席已食者作
摳衣而降旋而鄉席各徹其餽如於賓客既徹并器乃
還而立凡拚之道實水于盤攘臂袂及肘堂上則播灑
室中握手執箕膺揲厥中有帚入户而立其儀不忒執
帚下箕倚于户側凡拚之紀必由奥始俯仰磬折拚毋
有徹拚前而退聚于户内坐板排之以葉適已實帚于
箕先生若作乃興而辭坐執而立遂出弃之既拚反立
是協是稽暮食復禮昏將舉火執燭隅坐錯總之法横

于坐所櫛之遠近乃承厥火居句如矩蒸閒容蒸然者處下捧椀以為緒右手執燭左手正櫛有墮代燭交坐毋倍尊者乃取厥櫛遂出是去先生將息弟子皆起敬奉枕席問所何趾俶衽則請有常則否先生既息各就其友相切相磋各長其儀周則復始是謂弟子之紀漢書弟子職一篇應劭曰管仲所作在管子書○弟子職漢志附於孝經蓋古塾師教條管子之作內政用以教士之子者爾

霸之名何昉乎祭法曰共工氏之霸九州然則霸之

名不已舊乎或曰古者有伯而無霸其在唐虞有州牧侯伯商以文王為西伯周有二伯是矣霸之名我未之前聞也其當周之末季齊桓晉文之事乎國佐有言曰五伯之霸也勤而撫之以役王命解者曰是夏之昆吾商之大彭豕韋周之齊桓晉文也白虎通曰三王之道衰而五霸存其政則霸之名若不自周起矣盖必有翼戴天子之功而後可以稱霸秦穆公受甘言以縱鄭國違黃髮而敗殽師誅賢臣百里而

以子車氏殉黄鳥刺焉宋襄公不度徳量力求諸侯而虐用小國敗泓身死為天下笑楚莊王僭號陵上憑威肆彊觀兵以窺周鼎倚怒以殘宋郊易子析骸力有餘而仁不足此三君者皆不聞有翼戴天子之功粤稽昆吾大彭豕韋蓋嘗於夏殷之中葉匡輔王室則并桓文而為五矣五霸之名所由起乎即春秋之稱五霸亦有進闔廬而黜宋襄者循名責實咸無稽焉孟子曰五霸桓公為盛當周室東遷之後王綱

不振而能起自危難尊内攘外其功誠足述也昔襄公不道殺魯桓而誅彭生既而戸下難發襄公殲焉魯於此時仗義問罪别立賢君將讎復而先君之恥雪矣奈何莊非其人無知之立晏然弗知阻小白而助子糾佐其不當立者以攻其當立者乾時一敗僅獲傳乘鮑子來言糾亦不保穀梁氏譏之曰以千乘之魯不能存一子糾以公為病矣桓公圖霸亟欲得魯而魯人懷納糾之隙猶豫未前桓獨捐棄前怨為

柯之盟信義是尚彼曹沫者手劒刼田何為也哉夫齊洋洋表海是太公之遺也而桓公能起而修之釁沐施於羈囚連帥置之都鄙煑海通賈國用富彊衣裳兵車之會唯是尊天子而睦諸侯抑彊楚而保小國使當盛周之際抑且膺方伯之命以長率諸侯惜乎王室不競一君一臣經營四十年而克濟焉是以北杏肇積魯衛不至鄄幽繼盟鄭宋懐疑迨三國存而大義始昭江黃服而蠻方始懼至貫澤陽穀之會

遠邇畢集矣桓公端委搢笏以朝之盛之至也而或謂包茅責貢以來不聞南下之師葵丘震矜九國以畔弦黃滅而不能救東略則西否功高志滿於晚節見其漸衰焉無他管仲死也故桓公中主也得管子而名彰讀山高牧民輕重九府諸篇其規模宏焉其經制詳且備焉兵力甲於天下而不敢教其君以請隧問鼎之事此管子所以稱仁與至尊莫如王子定其位而覬覦絶矣至親莫如哀姜誅其罪而淫亂息

矣侵伐不勞大師盟誓不煩小國功高來天王之錫猶凛天威而懼隕越君子是以知管子之所以賢也能輔君也桓公之所以霸也能用賢也故曰五霸桓公為盛

繹史卷四十四之四